

S M L O U V A O D Í L O

uzavřená podle § 2586 a násl. zák. č. 89/2012 Sb., občanský zákoník, v platném znění

(dále jen „Smlouva“)

mezi těmito smluvními stranami:

obchodní společností:

KPMG Česká republika, s. r. o.

se sídlem: Praha 8, Pobřežní 648/1a, PSČ 186 00

zapsanou v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl C, vložka 326

zastoupenou: Mgr. Evou Bláhovou, Prokuristkou se samostatnou prokurou

IČO: 00553115

DIČ: CZ699001996

(dále jen „Zhotovitel“)

a

obchodní společností:

CESNET, zájmové sdružení právnických osob

se sídlem: Generála Píky 430/26, 160 00 Praha 6

zapsanou ve spolkovém rejstříku vedeném u Městského soudu v Praze pod spisovou značkou L 58848.

zastoupenou: Ing. Jakubem Papírníkem, Ředitelem

IČO: 63839172

DIČ: CZ63839172

(dále jen „Objednatel“ nebo „sdružení CESNET“)

(Objednatel společně se Zhotovitelem dále jen „Smluvní strany“ a každý samostatně též jako „Smluvní strana“)

I.

Vymezení účelu a předmětu Smlouvy

1. Účelem této Smlouvy je realizace veřejné zakázky malého rozsahu na služby s názvem „VYHODNOCENÍ NÁKLADŮ A PŘÍNOSŮ POSKYTOVANÝCH SLUŽEB SDRUŽENÍ CESNET A NASTAVENÍ RÁMCE PRO VYHODNOCOVÁNÍ JEJICH EFEKTIVITY“, zadávané Výzvou k podání nabídky ze dne 21. 5. 2024 (dále jen „Poptávka“).
2. Předmětem této Smlouvy je provedení a dodání díla Objednateli dle specifikace sdružení CESNET, která tvoří Přílohu č. 1 této Smlouvy, v rozsahu stanoveném v Poptávce a za podmínek dále uvedených v této Smlouvě (dále jen „Dílo“).
3. Objednatel se tímto zavazuje k převzetí Díla a zaplacení ceny za Dílo v souladu s čl. III. Smlouvy.

II. Doba trvání Smlouvy

1. Smluvní strany se dohodly, že doba trvání Smlouvy je stanovena na dobu určitou do doby dodání Díla a úplného zaplacení ceny za Dílo podle čl. V. Smlouvy.

III. Předání a převzetí Díla

1. Smluvní strany se dohodly, že Dílo je provedeno, je-li dokončeno a předáno. Dokončením se rozumí předvedení způsobilosti Díla s hmotným výsledkem sloužit svému účelu.
2. Není-li předmětem Díla hmotná věc, je Dílo dokončeno předáním výsledku činnosti Zhotovitele Objednateli a umožnění užití Díla Objednatelům.
3. Smluvní strany se dohodly na předání a převzetí Díla v těchto etapách:
 - Analytická část – do 4 měsíců od účinnosti Smlouvy
 - Návrhová část – do 6 měsíců od účinnosti Smlouvy
4. Ke dni předání a převzetí Díla jsou Objednatel a Zhotovitel povinni podepsat Protokol o předání a převzetí díla (dále jen „**Protokol**“). Protokol bude vyhotoven v písemné formě ve dvou stejnopisech. Pokud Objednatel zjistí při převzetí vady Díla, sepíše je Smluvní strany do Protokolu a Objednatel Dílo převezme s výhradami, pokud se Smluvní strany nedohodnou jinak. Zhotovitel se zavazuje do 7 dní od předání a převzetí Díla s výhradami vady odstranit. Vady mohou spočívat v nedodržení rozsahu nebo obsahu Díla, případně v chybách psaní apod.
5. V případě, že je Objednatel v prodlení s podpisem Protokolu déle než 7 dní, považuje se 7. den tohoto prodlení za den předání a převzetí Díla bez výhrad. V případě, že Objednatel bezdůvodně odmítne podepsat Protokol, považuje se den odmítnutí podepsání Protokolu za den předání a převzetí Díla bez výhrad.
6. Nebezpečí škody na Díle přechází na Objednatel dnem předání a převzetí Díla.
7. Smluvní strany se dohodly, že v případě prodlení Zhotovitele s provedením Díla nebo jeho části v termínu dle čl. III. odst. 3 této Smlouvy, zaplatí Zhotovitel smluvní pokutu ve výši 0,05 % z ceny za Dílo dle čl. V. této Smlouvy za každý den prodlení až do splnění povinnosti provést Dílo nebo jeho části, s jejímž provedením je Zhotovitel v prodlení. Tím není dotčen nárok na náhradu škody dle obecně závazných právních předpisů.

IV. Práva a povinnosti Smluvních stran

1. Zhotovitel se zavazuje:
 - a. provést předmět Smlouvy s odbornou péčí;
 - b. aktivně projednávat s Objednatelům postup prací, informovat o jejich průběžných výsledcích a průběžně konzultovat své návrhy a doporučení;
 - c. bez zbytečného odkladu informovat pokud možno písemně Objednatelům o skutečnostech, které by mohly ohrozit splnění této Smlouvy nebo být příčinou prodlení s dodáním Díla či jeho části.
2. Zhotovitel není povinen aktualizovat Dílo na základě událostí, ke kterým došlo po předání konečného Díla.
3. Objednatel se zavazuje:
 - a. poskytnout Zhotoviteli součinnost nezbytnou pro plnění této Smlouvy, zejména správné a úplné informace, písemnosti a materiály nebo jiná potřebná plnění vyžadovaná pro plnění závazků

- Zhotovitele podle této Smlouvy. Shledá-li Objednatel, že určité informace jím poskytnuté jsou nepravdivé nebo zavádějící, neprodleně o této skutečnosti uvědomí Zhotovitele, pokud možno písemně, a poskytne správné informace;
- b. zajistit spolupráci příslušných zaměstnanců Objednatele se Zhotovitelem, pokud dostane od Zhotovitele takový požadavek ve lhůtě alespoň 3 pracovních dnů předem;
 - c. průběžně informovat Zhotovitele o všech změnách, které by mohly v průběhu realizace Díla či po jeho dokončení zhoršit jeho pozici, dobytost pohledávek, zejména je Objednatel povinen oznámit Zhotoviteli změny své právní formy, zrušení společnosti bez likvidace, zahájení insolvenčního řízení nebo zamítnutí návrhu na zahájení insolvenčního řízení pro nedostatek majetku Objednatele, vstup Objednatele do likvidace apod.;
 - d. uznat, že Zhotovitel při realizaci předmětu Smlouvy bude vycházet výhradně z informací, údajů a podkladů poskytnutých Objednatelem, případně ze všeobecně uznávaných veřejných zdrojů, že nebude provádět nezávislé ověřování přesnosti, správnosti a úplnosti těchto informací, údajů a podkladů, nebude odhalovat chyby a nebude přebírat odpovědnost za přesnost, správnost a úplnost těchto informací, údajů a podkladů. Tím není dotčeno ustanovení § 2594 občanského zákoníku.
4. V případě, že Objednatel nedodá Zhotoviteli správné a úplné informace, neposkytne včas a řádně požadovanou součinnost či potřebné podklady anebo neumožní Zhotoviteli přístup ke svým zaměstnancům podle podmínek této Smlouvy, pak Zhotovitel neodpovídá za případné prodlení nebo vady Díla. Zhotovitel si dále vyhrazuje právo prodloužit veškeré konečné termíny o dobu odpovídající každému takovému prodlení způsobenému Objednatelem.
 5. V případě, že vzniknou z výše uvedených důvodů Zhotoviteli další náklady v souvislosti s plněním svých závazků dle této Smlouvy, má Zhotovitel vůči Objednateli nárok na jejich plnou náhradu.
 6. Bez ohledu na povinnosti Zhotovitele, Objednatel zůstává odpovědný za:
 - vedení, řízení a provozování jeho podnikání a záležitostí;
 - rozhodnutí o způsobu využití nebo implementaci rad či doporučení nebo dalších výstupů služeb, které Zhotovitel Objednateli poskytne, a za stanovení míry, do jaké se na ně bude Objednatel spoléhat;
 - učiněná rozhodnutí ovlivňující plnění, výstupy, zájmy a záležitost Objednatele;
 - poskytnutí, dosažení a realizaci jakýchkoliv výhod přímo či nepřímo souvisejících s poskytnutým plněním, které vyžadují implementaci ze strany Objednatele.
 7. Objednatel uznává a souhlasí s tím, že veškeré rady, doporučení, informace či výstupy služeb, které mu byly poskytnuty při plnění této Smlouvy v jakékoli formě, jsou pouze pro jeho interní využití a nelze je bez předchozího písemného souhlasu Zhotovitele kopírovat, používat jako odkaz, zveřejňovat či jinak citovat, dále distribuovat, ať již v celku (kromě interních účelů Objednatele) nebo z části, s výjimkou případů, kdy je toto vyžadováno zákonem. V případě porušení výše uvedených podmínek je Objednatel povinen odškodnit Zhotovitele nebo osoby spadající pod KPMG - globální organizace nezávislých členských společností přidružených ke KPMG International Limited, soukromé anglické společnosti s ručením omezeným (dále jen „**KPMG**“), které se podílely na provedení Díla, hájit a zajistit krytí proti jakýmkoli nárokům kladeným na Zhotovitele třetí stranou do té míry, do jaké tato třetí strana užívala, vlastnila či spoléhala na rady, doporučení, informace a jakýkoli další výstup plnění této Smlouvy v přímém nebo nepřímém důsledku použití či zveřejnění těchto rad, doporučení, informací a jakéhokoli výstupu služeb Objednatelem.
 8. Objednatel není oprávněn bez předchozího písemného souhlasu Zhotovitele citovat jméno či reprodukovat logo Zhotovitele jakoukoliv formou.
 9. Za účelem řádného provedení Díla dle této Smlouvy, rozvíjení obchodních vztahů, vykazování v rámci globální sítě členských společností KPMG, provádění interních procedur řízení rizik, včetně procedury

prověření Objednatele a plnění právních a regulačních povinností, dochází ke shromažďování, uchování, sdílení a jinému zpracování informací o Objednateli, jeho vedoucích pracovnících či zaměstnancích („**Osobní údaje**“). Osobní údaje Zhotovitel vždy zpracovává v souladu s právními předpisy o ochraně osobních údajů. Způsob, rozsah, podmínky a další informace o zpracování osobních údajů Objednatele jsou uvedeny v Informačním memorandu KPMG (dále jen „**Informační memorandum**“). Informační memorandum bylo Objednateli předáno a je zároveň dostupné na internetových stránkách Zhotovitele. Zhotovitel je součástí globální sítě členských společností KPMG a má tedy oprávněný zájem Osobní údaje předávat též dalším členským společnostem pro účely provedení Díla, provádění interních procedur řízení rizik, včetně prověření Objednatele, a to i do jiné země, než ve které byly získány, včetně zemí mimo Evropskou unii. Předávání Osobních údajů mimo Evropskou unii Zhotovitel provádí v souladu s čl. 44 a násl. obecného nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) 2016/679 o ochraně osobních údajů.

10. Zhotovitel prohlašuje, že má zavedena technická a organizační opatření, která zajišťují, že zpracování Osobních údajů probíhá v souladu s právními předpisy a umožňují doložit zákonnost takového zpracování.
11. Objednatel se zavazuje před předáním Osobních údajů Zhotoviteli získat veškerá právními předpisy požadovaná oprávnění ke zpracování a přenosu Osobních údajů na Objednatele, k vydání pokynů týkajících se zpracování Osobních údajů dohodnutým způsobem a zavazuje se poskytnout Zhotoviteli pouze přesné, úplné a aktuální Osobní údaje. Objednatel bere na vědomí, že v souvislosti se zpracováním Osobních údajů má právo požadovat od Zhotovitele přístup k Osobním údajům, jejich opravu nebo výmaz, popřípadě omezení zpracování, vznést námitku proti zpracování, jakož i právo na přenositelnost údajů. Zároveň má právo podat stížnost u Úřadu pro ochranu osobních údajů, případně u jiného příslušného dozorového úřadu.
12. Tato Smlouva nevytváří či nedává podnět k vytvoření ani není zamýšlena k tomu, aby vytvořila či dala podnět ke vzniku práv třetích stran. Žádná třetí strana nemá právo vynutit si nebo se opírat o některé ustanovení této Smlouvy, které zakládá nebo může zakládat práva či výhody jakékoliv třetí straně, ať již přímo či nepřímo, výslovně či implicitně. Aplikace jakékoli legislativy, která dává či propůjčuje smluvní nebo jiná práva třetím stranám v souvislosti se Smlouvou, je vyloučena. Žádná osoba spadající pod KPMG (partneři, společníci, ředitelé, zaměstnanci a zástupci, osoby KPMG ovládající či ovládané, či jakákoli jiná členská společnost KPMG) není pro účely tohoto článku považována za třetí stranu.
13. V souladu s legislativou upravující opatření proti legalizaci výnosů z trestné činnosti (dále jen „Zákon“) je Zhotovitel za účelem splnění závazků plynoucích ze Zákona oprávněn Objednatele požádat o ověření identity, identity společníků Objednatele včetně hlavního společníka nebo o další potřebné informace (včetně prokázání zdrojů financí a konečných příjemců služeb Zhotovitele) jak na začátku, tak kdykoli v průběhu smluvního vztahu. Objednatel se zavazuje uvedené informace na požádání bez odkladu poskytnout.
14. Objednatel tímto prohlašuje a potvrzuje, že ke dni podpisu této Smlouvy není žádná osoba za Objednatele jednajícím (nebo osoba v obdobném postavení) politicky exponovanou osobou nebo osobou blízkou k této osobě ve smyslu § 4 odst. 5 zákona č. 253/2008 Sb., o některých opatřeních proti legalizaci výnosů z trestné činnosti a financování terorismu.

V.

Cena a platební podmínky

1. Cena za Dílo dle této Smlouvy je stanovena na základě odhadu odpracovaných hodin pracovníků Zhotovitele a kalkulace dalších nákladů nutných pro zhotovení Díla.
2. Cena za Dílo v rozsahu plnění dle čl. I. této Smlouvy činí:

Etapa		Cena v Kč bez DPH	Sazba DPH v %	Cena v Kč s DPH
Etapa 1.	Cena za analytickou část	1 150 000, -	21 %	1 391 500, -
Etapa 2.	Cena za návrhovou část	775 000, -	21 %	937 750, -
Cena celkem		1 925 000, -	21 %	2 329 250, -

- Smluvní strany se dohodly, že pokud nedojde ke změně Díla, je cena za Dílo stanovena jako pevná a lze ji změnit pouze písemnou dohodou obou Smluvních stran ve formě dodatku k této Smlouvě.
- Cena bude zaplacená Zhotoviteli takto na základě faktur po převzetí jednotlivých etap Díla – daňových dokladů vystavených a doručených Objednateli Zhotovitelem.
- Splatnost daňových dokladů (faktur), které musí mít všechny náležitosti stanovené zákonem, činí 15 dnů od jejich doručení Objednateli. Platební povinnosti Objednatele plynoucí z této Smlouvy jsou splněny dnem připsání na účet Zhotovitele.
- Smluvní strany se dohodly, že v případě prodloužení Objednatele s placením faktur zaplatí Objednatel smluvní pokutu ve výši 0,05 % z fakturované částky za každý den prodloužení až do zaplacení. Tím není dotčen nárok na náhradu škody dle obecně závazných právních předpisů.
- V případě prodloužení Objednatele s úhradou faktur je Zhotovitel oprávněn přerušit plnění předmětu Smlouvy až do vyrovnání dlužné faktury / faktur. V takovém případě Zhotovitel není v prodloužení s plněním podle této Smlouvy a neodpovídá za případnou škodu, která může Objednateli v této souvislosti vzniknout. Harmonogram plnění Díla se přiměřeně prodlouží o dobu, po kterou byl Objednatel v prodloužení s placením faktury / faktur.

VI. Povinnost mlčenlivosti Důvěrnost informací

- Smluvní strany se zavazují, že veškeré informace obsažené nebo vyjádřené v této Smlouvě nebo jim dostupné ve spojení s touto Smlouvou budou považovat za důvěrné a uchovávat v tajnosti, dokud se tyto informace nestanou obecně veřejnými jinak, než na základě jednání nebo nedodržení povinností příjemce informací, jeho zaměstnanců nebo zástupců. Smluvní strany se zavazují, že skutečnosti, které jim byly svěřeny smluvním partnerem a souvisí s jeho společností, nezpřístupní třetím osobám bez předchozího písemného souhlasu druhé smluvní strany a nepoužijí tyto informace ani pro jiné účely, než pro plnění svých závazků dle podmínek této Smlouvy.
- Povinnost zachovávat mlčenlivost dle této Smlouvy znamená zejména povinnost zdržet se jakéhokoli jednání, kterým by důvěrné informace byly jakoukoliv formou sděleny nebo zpřístupněny třetí osobě bez předchozího písemného souhlasu poskytovatele důvěrných informací nebo by byly využity v rozporu s jejich účelem pro vlastní potřeby nebo pro potřeby třetí osoby anebo by bylo umožněno třetí osobě jakékoliv využití těchto důvěrných informací. Pro vyloučení jakýchkoliv pochybností, za třetí strany se pro účely této Smlouvy nepovažují členské společnosti KPMG, jedná-li se o prověření Klienta či interní procedury řízení rizik.
- Žádná Smluvní strana nesdělí důvěrné informace žádné jiné osobě než svým odborným poradcům, zaměstnancům a svým pojistitelům, kteří jim poskytují pojištění odpovědnosti za škodu. Takové sdělení však musí být učiněno při zachování povinnosti mlčenlivosti. Smluvní strana neprodleně informuje druhou Smluvní stranu, bude-li si vědoma porušení důvěrnosti informací kteroukoli osobou.
- Za důvěrné informace se pro účely této Smlouvy nepovažují informace:

- a. které jsou nebo se stanou všeobecně a veřejně přístupnými jinak, než porušením ustanovení tohoto článku ze strany příjemce informací,
 - b. které jsou příjemci informací známy a byly mu volně k dispozici ještě před přijetím těchto informací od druhé Smluvní strany,
 - c. které budou následně příjemci informací sděleny bez závazku mlčenlivosti třetí stranou, jež rovněž není ve vztahu k nim nijak vázána.
5. Závazek mlčenlivosti se nevztahuje na důvěrné informace, jejichž sdělení se vyžaduje ze zákona nebo na základě vykonatelného správního nebo soudního rozhodnutí.
 6. Informace týkající se Objednatele může Zhotovitel sdílet v rámci členských společností Zhotovitele (sítí kanceláří KPMG) za účelem prověření Objednatele a v souvislosti s interními procedurami řízení kvality a rizik, za podmínky, že tyto společnosti budou vázány povinností mlčenlivosti minimálně ve stejném rozsahu jako Zhotovitel.
 7. Při poskytování Díla může Zhotovitel použít počítačový software navržený pro usnadnění účinného řízení dat pro účely poskytování Díla a zajištění dodržení závazků plynoucích ze Smlouvy. Při využívání takového software mohou být Objednatelem dodané údaje přeneseny v souladu se Smlouvou při zabezpečení adekvátní ochrany na počítačové servery, které jsou ovládány Zhotovitelem mimo území, na kterém sídlí. Zhotovitel stvrzuje, že takto přeneseným údajům je nadále poskytován stejný stupeň ochrany jako na území sídla Zhotovitele.
 8. Objednatel souhlasí s tím, že Zhotovitel může použít odkaz na firmu Objednatele a typ poskytnuté služby jako referenci ve svých marketingových materiálech.
 9. Dojde-li v rámci plnění této Smlouvy ke zpracovávání osobních údajů Zhotovitelem, uzavřou Smluvní strany v takovém případě smlouvu o zpracování osobních údajů v souladu s příslušnými ustanoveními Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) 2016/679 ze dne 27. dubna 2016 o ochraně fyzických osob v souvislosti se zpracováním osobních údajů a o volném pohybu těchto údajů a o zrušení směrnice 95/46/ES (obecné nařízení o ochraně osobních údajů).

VII.

Práva k duševnímu vlastnictví

1. Předmětem plnění podle této Smlouvy není know-how Zhotovitele, které zůstává majetkem Zhotovitele. Ve vlastnictví Zhotovitele zůstávají autorská práva a veškerá další práva spojená s duševním vlastnictvím k výstupům poskytovaného Díla, ať již se jedná o ústní či materializované výstupy a pracovní podklady Zhotovitele. Úplným zaplacením ceny za Dílo získává Objednatel vlastnictví k hmotnému výstupu Díla (k CD, DVD, k vytištěným prezentacím apod.).
2. Pokud by Zhotovitel předáním Díla Objednateli porušil práva duševního vlastnictví třetích osob (zejména autorská práva), zavazuje se kromě případné úhrady škody též k tomu, že veškeré povinnosti plynoucí z uvedeného porušení práv duševního vlastnictví sám splní a veškeré požadavky vznesené vůči Objednateli vyřídí se žadatelem (třetí stranou) přímo sám.
3. Zhotovitel dává Objednateli souhlas, aby užil předané Dílo v souladu s účelem stanoveným v této Smlouvě a k aplikaci Díla ve své společnosti.
4. Objednatel uznává a je si vědom, že veškeré rady, doporučení, informace či výstupy Díla, které mu byly poskytnuty v jakékoli formě, jsou pouze pro jeho interní využití a za tímto účelem je oprávněn si zhotovit nezbytný počet rozmnoženin (kopií). Dílo nelze bez předchozího písemného souhlasu Zhotovitele používat jako odkaz, zveřejňovat či jinak citovat, dále distribuovat mimo vaši společnost, ať již v celku nebo z části, s výjimkou případů, kdy je toto vyžadováno zákonem.

VIII. Náhrada škody

1. Smluvní strany se dohodly, že Zhotovitel neodpovídá za škody nepřímé a následné, ztráty dat nebo ušlý zisk.
2. Smluvní strany se výslovně dohodly, že celková výše škody způsobená v příčinné souvislosti s plněním předmětu této Smlouvy, kromě škody způsobené úmyslně nebo hrubou nedbalostí, se omezuje do výše skutečně vyplacené sjednané ceny Objednatelem Zhotoviteli na základě cenového ujednání uvedeného v čl. V. této Smlouvy ke dni vzniklé škody.

IX. Doručování

1. Vzájemná oznámení týkající se změn Smlouvy, ukončení Smlouvy a výzev k plnění mezi Smluvními stranami této Smlouvy se budou zasílat na adresy Smluvních stran uvedené v jejím záhlaví (dále jen „**adresa pro doručování**“), musí být písemná a musí se zasílat doporučeným dopisem nebo kurýrní službou nebo předávat osobně. Pokud by některá ze Smluvních stran změnila svou adresu pro doručování pošty, vyzoomí druhou Smluvní stranu do 10 dnů po takové změně.
2. Ostatní oznámení neuvedená v čl. IX. odst. 1 této Smlouvy, mohou být učiněna i elektronickou formou odesláním emailu na příslušnou adresu. Pro tyto oznámení Smluvní strany souhlasí s používáním elektronických prostředků a takováto komunikace je rovnocenná podepsané písemné komunikaci.
3. Smluvní strany zároveň přijímají rizika spojená s formou elektronické komunikace (včetně bezpečnostního rizika či rizika neoprávněného přístupu do této komunikace) a zavazují se vykonávat testování na přítomnost virů.
4. Smluvní strana, která použije nešifrovaný způsob výměny informací při posílání důvěrných informací prostřednictvím internetu, odpovídá za škodu v důsledku případného prozrazení důvěrných informací neautorizovaným osobám.

X. Kontaktní osoby

1. Smluvní strany určují své oprávněné zástupce, kteří budou zabezpečovat spolupráci a vzájemnou informovanost obou stran, předávání potřebných podkladů, dokumentů a výstupů (dále jen „kontaktní osoby“). Kontaktní osoby může každá ze Smluvních stran kdykoliv změnit či doplnit písemným oznámením předaným druhé straně.
2. Kontaktními osobami za Objednatele jsou:
 - Ing. Jakub Papírník, [REDACTED]
 - Ing. Radovan Iglar, [REDACTED]
3. Kontaktními osobami za Zhotovitele jsou:
 - Ing. Radek Chaloupka, [REDACTED]
4. Kontaktní osoba stanovená Zhotovitelem v čl. X. odst. 3 této Smlouvy je oprávněna za Zhotovitele předávat jednotlivé části Díla, jakož i celé Dílo, osobě, kterou si Objednatel zvolí, na základě Protokolu o předání a převzetí díla. Stejně tak jednotlivé písemné výstupy bude Zhotovitel předávat kontaktní osobě zvolené Objednatelem.

XI. Zproštění odpovědnosti za škodu

1. Smluvní strany sjednávají, že povinnosti k náhradě škody se Smluvní strana zproští, prokáže-li, že jí ve splnění smluvní nebo zákonné povinnosti dočasně nebo trvale zabránila mimořádná nepředvídatelná nebo nepřekonatelná překážka vzniklá nezávisle na její vůli. Překážka vzniklá z osobních poměrů Smluvní strany nebo vzniklá až v době, kdy byla Smluvní strana s plněním smlouvené nebo zákonné povinnosti v prodlení, ani překážka, kterou byla Smluvní strana podle Smlouvy povinna překonat, jí však povinnosti k náhradě škody nezproští.
2. Pokud se následkem nepředvídatelné nebo nepřekonatelné překážky kterékoliv plnění související s touto Smlouvou zpozdí, nebo se stane nesplnitelným, pak se takové zpoždění nebo nesplnění nebude považovat za porušení této Smlouvy a lhůty ke splnění smluvních závazků se prodlouží o dobu trvání takovéto překážky. Smluvní strana, která je postižena takovou překážkou, je však povinna okamžitě, písemně, uvědomit druhou Smluvní stranu o této skutečnosti, o začátku trvání překážky, předpokládané době jejího trvání a možných důsledcích.
3. Za nepředvídatelné nebo nepřekonatelné překážky se má například:
přírodní katastrofa, terorismus, požár, záplavy, povstání nebo stávky, výluha, válečný stav, jiné násilné nepokoje, nehody, kterým se nedalo vyhnout, přijetí zákona nebo každého mimořádného výnosu zákonného úřadu, pokud příčiny a události leží mimo obvyklou kontrolu Smluvních stran.
4. Smluvní strany vynaloží veškeré úsilí, aby minimalizovaly jakoukoli škodu způsobenou nepředvídatelnou nebo nepřekonatelnou překážkou.

XII. Nezávislost, střet zájmů

1. Zhotovitel či osoby spadající pod KPMG podle čl. IV. odst. 12 této Smlouvy mohou být požádány o poskytování plnění jiné straně či stranám, jejíž nebo jejichž zájmy konkurují nebo jsou v konfliktu se zájmy Objednatele („Konfliktní strana“ či „Konfliktní strany“). V případě aktivit nebo partnerství, které jsou svou povahou přímo spojeny s poskytovaným plněním, se Zhotovitel zavazuje na žádost Objednatele informovat o opatřeních provedených za účelem zamezení případným střetům zájmů.
2. Zhotovitel je oprávněn poskytovat plnění Konfliktním stranám, kromě případu, kdy se zájmy Konfliktní strany střetávají se zájmy Objednatele konkrétně a přímo v souvislosti s předmětem Smlouvy:
 - zakázkový tým nebude poskytovat plnění Konfliktní straně a
 - ostatní osoby spadající pod KPMG mohou poskytovat plnění Konfliktní straně pouze za předpokladu, že jsou zavedena bezpečnostní opatření navržená tak, aby usnadnila ochranu zájmů každého klienta. Efektivní fungování těchto opatření bude zahrnovat dostatečné kroky nutné k zamezení rizika porušení povinnosti zachovat mlčenlivost Zhotovitele.
3. Je-li Zhotovitel požádán o poskytnutí plnění ještě před tím, než tak učiní Objednatel a následně dojde ke změně okolností, stejně jako v případě, kdy Zhotovitel začne poskytovat plnění Objednateli a následně identifikuje okolnosti, které mohou ohrozit nezávislost Zhotovitele ve vztahu k této nebo jiné práci prováděné pro Objednatele, jeho mateřskou společnost či jakoukoli přidruženou společnost ve skupině Objednatele, může Zhotovitel dojít k názoru, že i přes aplikaci opatření dle předchozího odstavce mohou být ohroženy zájmy Objednatele a že danou situaci nelze uspokojivě vyřešit. V takovémto případě je Zhotovitel povinen Objednatele bezodkladně informovat a po předchozí konzultaci je oprávněn ukončit poskytování plnění odstoupením od Smlouvy, které vstupuje v platnost okamžitě doručením odstoupení Objednateli.

XIII. Ukončení Smlouvy

1. Tato Smlouva je ukončena dodáním Díla a úplným zaplacením ceny za Dílo podle čl. V. této Smlouvy nebo může být ukončena písemnou dohodou Smluvních stran, která bude obsahovat vypořádání jejich práv vzniklých z této Smlouvy ke dni ukončení trvání Smlouvy. Zhotovitel je oprávněn ukončit Smlouvu písemnou výpovědí s výpovědní dobou v délce trvání jednoho měsíce.
2. V případě, že některá Smluvní strana poruší podstatným způsobem své povinnosti vyplývající z této Smlouvy a nesjedná nápravu do 10 dnů od doručení písemné výzvy druhé Smluvní strany, která bude obsahovat popis porušení závazku vyplývajícího z této Smlouvy a požadavek na nápravu v přiměřeném čase uvedeném ve výzvě, může druhá Smluvní strana od Smlouvy odstoupit, aniž by se tím vzdávala výkonu práv nebo prostředků k dosažení nápravy.
3. Za podstatné porušení této Smlouvy se považuje (např.):
 - a. porušení závazku mlčenlivosti a ochrany důvěrných informací,
 - b. prodlení se zaplacením smluvní ceny za Dílo nebo jeho jednotlivou část po dobu delší než 30 dní,
 - c. jakékoliv porušení této Smlouvy způsobené úmyslně nebo hrubou nedbalostí.
4. Dále jakákoliv Smluvní strana může odstoupit od Smlouvy, pokud:
 - a. na majetek druhé Smluvní strany je vedeno insolvenční řízení (ve znění zákona č. 182/2006 Sb., o úpadku a způsobech jeho řešení, v platném znění), nebo druhá Smluvní strana podala návrh na zahájení insolvenčního řízení;
 - b. vstoupí druhá Smluvní strana do likvidace,
 - c. bude zahájeno trestní stíhání proti druhé Smluvní straně, nebo bude druhá Smluvní strana pravomocně odsouzena pro trestný čin nebo jí byl uložen trest, ochranné či zajišťovací opatření.
5. Zhotovitel je oprávněn odstoupit od Smlouvy také v případě, kdy nastanou okolnosti, které mohou ohrozit nezávislost Zhotovitele ve vztahu ke službám nebo jiné práci prováděné pro Objednatele, jeho mateřskou společnost či jakoukoli přidruženou společnost ve skupině Objednatele. V takovém případě je Zhotovitel povinen Objednatele o této situaci bezodkladně informovat.
6. Odstoupení od Smlouvy musí být provedeno písemně a doručeno druhé Smluvní straně. Právní účinky nastávají dnem doručení písemného oznámení o odstoupení od Smlouvy druhé Smluvní straně.
7. V případě, že tato Smlouva zanikne odstoupením, má Zhotovitel právo na odměnu za řádně předané plnění a na poměrnou úhradu odměny za část prací dále vykonaných na předmětu plnění dle této Smlouvy.

XIV. Salvátorské ustanovení

1. V případě, že se některá ustanovení této Smlouvy stanou neplatnými a současně budou oddělitelná od ostatních ustanovení této Smlouvy, nezpůsobí neplatnost celé Smlouvy. V takovém případě se Smluvní strany zavazují takové neplatné ustanovení Smlouvy nahradit ustanovením novým, které se svým obsahem a účelem bude nejvíce blížit obsahu a účelu neplatného ustanovení, a to bez zbytečného odkladu, po požádání kterékoliv Smluvní strany.

XV. Závěrečná ustanovení

1. Smluvní strany se dohodly, že případné spory vzniklé na základě této Smlouvy nebo v souvislosti s ní budou řešit nejprve smírným jednáním. V případě, že se Smluvním stranám nepodaří vyřešit spor do 30 dnů ode dne, kdy byla jedné Smluvní straně doručena výzva druhé Smluvní strany k zahájení jednání

o řešení tohoto sporu, bude spor vyřešen s konečnou platností věcně příslušným soudem České republiky. Smluvní strany se v souladu s § 89a zák. č. 99/1963 Sb., občanského soudního řádu, v platném znění, dohodly na místní příslušnosti soudu tak, že místně příslušným soudem je soud určený dle místa sídla Zhotovitele.

2. V záležitostech neupravených touto Smlouvou se právní vztahy Smluvních stran řídí platnými právními předpisy České republiky, zejm. zák. č. 89/2012 Sb., občanským zákoníkem, v platném znění.
3. Žádná ze Smluvních stran nemá právo postupovat práva nebo závazky vyplývající ze Smlouvy na jinou stranu bez písemného souhlasu druhé Smluvní strany. Jakékoliv postoupení v rozporu s podmínkami této Smlouvy bude neplatné a neúčinné.
4. Opomenutí některé ze Smluvních stran při využití nebo vymáhání práv, která jí přísluší, není vzdáním se nároku na práva, která jim přísluší.
5. Práva a povinnosti z této Smlouvy přecházejí na právní nástupce Smluvních stran. Právní nástupce dotčené Smluvní strany je však povinen písemně informovat druhou Smluvní stranu o této změně.
6. Jakékoliv změny návrhu Smlouvy nebo návrhu dodatku Smlouvy budou Smluvní strany považovat za nový návrh Smlouvy nebo nový návrh dodatku Smlouvy. Smluvní strany použítí § 1740 odst. 3 zák. č. 89/2012 Sb., občanského zákoníku, v platném znění, vylučují.
7. Tato Smlouva může být zrušena, změněna či doplněna pouze písemnou dohodou obou Smluvních stran.
8. Tato Smlouva je vyhotovena v elektronické formě a podepsána oprávněnými zástupci Smluvních stran prostřednictvím digitálních podpisů. Každá ze Smluvních stran obdrží oboustranně podepsané vyhotovení.
9. Tato Smlouva nabývá platnosti a účinnosti dnem podpisu Smlouvy oběma Smluvními stranami.
10. Tato Smlouva představuje úplnou dohodu Smluvních stran a byla Smluvními stranami sepsána na základě jejich pravé a svobodné vůle.

V Praze dne

Za Zhotovitele

Eva

Bláhová

Digitally signed
by Eva Bláhová
Date:
2024.07.16
10:07:47 +02'00'

.....
Mgr. Eva Bláhová

Prokuristka se samostatnou prokurou

V Praze dne.....

Za Objednatele

**Ing. Jakub
Papírník**

Digitálně podepsal
Ing. Jakub Papírník
Datum: 2024.07.16
09:19:30 +02'00'

.....
Ing. Jakub Papírník

ředitel

Příloha č. 1: Specifikace plnění (Výzva zadavatele k podání nabídky z 21. 5. 2024, včetně přílohy, a věcná část nabídky Zhotovitele)

VÝZVA K PODÁNÍ NABÍDKY

(dále jen "poptávka")

Veřejná zakázka malého rozsahu na služby

„VYHODNOCENÍ NÁKLADŮ A PŘÍNOSŮ POSKYTOVANÝCH SLUŽEB SDRUŽENÍ CESNET A NASTAVENÍ RÁMCE PRO VYHODNOCOVÁNÍ JEJICH EFEKTIVITY“

1. Základní informace

1.1. Základní údaje o zadavateli

Název: CESNET, zájmové sdružení právnických osob
 Právní forma: zájmové sdružení právnických osob
 Sídlo: Generála Píky 430/26, 160 00 Praha 6
 IČ: 63839172
 DIČ: CZ63839172
 Zapsané ve spolkovém rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, spis. zn. L 58848
 (dále jen „Sdružení“)

1.2. Osoba oprávněná jednat za Sdružení

Osobou oprávněnou jednat za sdružení ve věci této veřejné zakázky malého rozsahu (VZMR) je Ing. Jakub Papírník, ředitel sdružení, popř. jiná osoba na základě plné moci. Tato poptávka je na základě interních norem Sdružení realizována příslušným zaměstnancem Sdružení.

1.3. Kontaktní osoba

Kontaktní osobou ve věcech souvisejících s touto poptávkou je:
 Mgr. Vojtěch Široký

2. Předmět plnění poptávky

2.1. Předmět plnění a požadavky Sdružení jsou stanoveny v příloze č. 1 této poptávky.

3. Doba a místo plnění zakázky

3.1. Doba plnění veřejné zakázky

Viz příloha č. 1 této poptávky.

3.2. Místo plnění veřejné zakázky

Sídlo Sdružení: Generála Píky 430/26, 160 00 Praha 6. Výstupy mohou být zasílány i vzdáleně elektronickou formou.

4. Způsob zpracování nabídkové ceny

4.1. Maximální cena veřejné zakázky je 2 000 000,- Kč bez DPH.

4.2. Cena bude účastníkem v nabídce uvedena v této struktuře:

		Cena v Kč bez DPH	Sazba DPH v %	Cena v Kč s DPH
1.	Cena za analytickou část			
2.	Cena za návrhovou část			
3.	CELKOVÁ NABÍDKOVÁ CENA			

4.3. Celková nabídková cena nesmí být jednostranně ze strany vybraného dodavatele navýšena. Změna ceny je možná pouze po předchozí písemné dohodě Sdružení s vybraným dodavatelem na základě změny předmětu plnění zakázky.

5. Platební podmínky

- 5.1. Sdružení provede platbu bezhotovostním převodem, a to na základě faktury vystavené vybraným dodavatelem. Fakturace proběhne na základě schváleného akceptačního protokolu po kompletním dokončení celého předmětu zakázky, tj. po provedení a akceptaci obou částí služby. Sdružení neposkytuje zálohy.
- 5.2. Vystavená faktura musí mít všechny náležitosti daňového dokladu. Splatnost faktury musí být nejméně 10 pracovních dní ode dne doručení Sdružení.

6. Požadované obchodní podmínky

- 6.1. Návrh smlouvy nesmí vyloučit či žádným způsobem omezovat oprávnění či požadavky Sdružení uvedené v této poptávce.
- 6.2. Účastník je povinen předložit návrh smlouvy jako součást nabídky. Součástí smlouvy musí být také klauzule o mlčenlivosti. Sdružení i účastník budou vzájemně vázáni mlčenlivostí o předmětu veřejné zakázky, zejména o výsledcích a výstupech, pokud se nedohodnou jinak.
- 6.3. Účastník se zavazuje k maximální ochraně důvěrných informací Sdružení při provádění činností na této zakázce. Za důvěrné informace jsou mj. považovány veškeré technické, ekonomické a finanční informace o vnitřním prostředí Sdružení, technické detaily týkající se technické infrastruktury a veškerá zjištění učiněná v souvislosti s plněním předmětu zakázky, bez ohledu na formu jejich vyjádření a označení nebo neoznačení za důvěrné informace.
- 6.4. Účastník se zavazuje zabezpečit, aby všechny osoby, podílející se na plnění předmětu zakázky, dodržovaly mlčenlivost a důvěrnost ve smyslu předchozích odstavců.
- 6.5. V souladu se zásadou environmentálně odpovědného zadávání Sdružení požaduje, aby předávání podkladů v souvislosti s plněním předmětu veřejné zakázky tam, kde je to možné, probíhalo elektronickou formou, tj. nikoliv v listinné podobě.

7. Prokázání kvalifikace

- 7.1. Účastník musí být zapsán v příslušném veřejném (obchodní, živnostenský atd.) rejstříku.
- 7.2. Účastník musí mít oprávnění k poskytování služeb, které jsou předmětem této zakázky (např. příslušné živnostenské oprávnění).
- 7.3. Sdružení dále požaduje od účastníků prokázání technické kvalifikace. Požadavky jsou stanoveny v příloze č. 1 této poptávky.

8. Nabídka

- 8.1. Požadavky na strukturu nabídky:
 - a) identifikace účastníka
 - b) popis předmětu nabídky
 - c) nabídkové ceny, viz článek 4
 - d) návrh smlouvy / obchodních podmínek, viz článek 6
 - e) doklady k prokázání technické kvalifikace
 - f) identifikace osoby oprávněné podat nabídku a osoby oprávněné jednat za dodavatele;
 - g) případné další požadavky účastníka na součinnost ze strany Sdružení na rámec závazků Sdružení uvedených v příloze č. 1 této poptávky
- 8.2. Nabídka musí být zpracována v českém jazyce.
- 8.3. Podáním nabídky účastník projevuje souhlas s obchodními podmínkami Sdružení, stanovenými v této poptávce.
- 8.4. Účastník je povinen **nabídku doručit nejpozději do 31. 5. 2024 do 10:00 hod.** prostřednictvím elektronického nástroje Sdružení pro zadávání veřejných zakázek E-ZAK (https://zakazky.cesnet.cz/contract_display_366.html).
- 8.5. Účastník bude svou nabídkou vázán nejméně po dobu 60 dní ode dne podání.

9. Hodnocení nabídek

- 9.1. Nabídky budou hodnoceny podle základního hodnotícího kritéria nejnižší celkové nabídkové ceny v Kč bez DPH, tj. ceny uvedené v řádku 3. tabulky v odst. 4.2. této poptávky. Dodavatel uvede údaje rovněž při podání nabídky v systému E-ZAK.

10. Práva Sdružení a další podmínky zakázky

- 10.1. Sdružení si vyhrazuje právo nebrat nabídku neodpovídající požadavkům uvedeným v této poptávce nebo neúplnou nabídku při hodnocení v úvahu.
- 10.2. Sdružení si vyhrazuje právo poptávku zrušit bez udání důvodů až do uzavření smlouvy s vybraným dodavatelem.
- 10.3. Sdružení nepřipouští varianty řešení.
- 10.4. Sdružení si vyhrazuje právo ověřit informace poskytnuté účastníkem u třetích osob a účastník je povinen mu v tomto ohledu poskytnout veškerou potřebnou součinnost.
- 10.5. Sdružení poskytne odpovědi na případné dotazy dodavatelů - doplňující informace k zadání pouze písemnou (e-mailovou) formou na základě písemné žádosti, zaslané dodavatelem kontaktní osobě Sdružení dle odst. 1.3. Sdružení poskytne dodatečné informace v anonymizované formě všem ostatním vyzvaným či známým účastníkům. Sdružení si vyhrazuje právo neodpovídat na dotazy, zaslané později než 28. 5. 2024.
- 10.6. Sdružení je rovněž oprávněno zaslat osloveným účastníkům dodatečné informace i z vlastní iniciativy.
- 10.7. Sdružení si vyhrazuje právo změny zadání (poptávky). Taková změna bude všem vyzvaným (známým) dodavatelům oznámena nejpozději 24 hodin před koncem lhůty podle odst. 8.4. a lhůta pro podání nabídek bude příslušně prodloužena.

Za Sdružení

V Praze dne 21. 5. 2024

Jakub Papírník
ředitel

PŘÍLOHA Č. 1 POPTÁVKY

vyhodnocení nákladů a přínosů poskytovaných služeb sdružení CESNET a nastavení rámce pro vyhodnocování jejich efektivity

1. Úvod

V roce 2023 byla ve Sdružení CESNET provedena Personální analýza. Výsledkem této analýzy byla identifikace oblastí, které mají být předmětem řešení s cílem zvýšení efektivity činnosti organizace. Předmětem této veřejné zakázky je provedení analýzy nákladů a přínosů aktuálně poskytovaných služeb a jejich vyhodnocení z hlediska efektivity pro činnost sdružení a účelu pro uživatele. Pro tyto služby bude rámcově popsán jejich životní cyklus a fáze, ve které se nacházejí.

Výsledkem bude na základě vhodně zvolených kritérií zohledňujících akademické (neziskové) prostředí a metod (např. BCG matice) rozdělení poskytovaných služeb do kategorií. Na základě analýzy bude vytvořen návrh metodiky (rámec), který bude v CESNETu sloužit k průběžnému vyhodnocování efektivity služeb. Tato metodika bude rovněž obsahovat návrhy modelů pro stanovení ceny za poskytované služby vycházející z nákladových cen a dalších kritérií.

Nový rámec pro vyhodnocování efektivity (metodika) bude východiskem pro následnou úpravu manažerského řízení organizace, pro který poskytnou výstupy této veřejné zakázky relevantní doporučení.

2. SPECIFIKACE PŘEDMĚTU VEŘEJNÉ ZAKÁZKY:

A) Analytická část (vyhodnocení současného stavu)

- a. Zmapování poskytovaných služeb v členění Přístup do e-infrastruktury CESNET (základní služba) a partikulárně dle Katalogu služeb (<https://www.cesnet.cz/sluzby>).
- b. Analýza nákladů a výnosů za jednotlivé služby (např. CBA analýza)
- c. Vyhodnocení modelu poskytování služeb, tržního významu / potenciálu služeb
- d. Identifikace kritérií a metrik pro vyhodnocení nákladů a přínosů služeb
- e. Stanovení životního cyklu služeb a jejich kategorizace (např. BCG)
- f. Syntéza informací na úrovni produktů a celkového portfolia služeb
- g. Manažerské shrnutí

B) Návrhová část (nastavení rámce pro vyhodnocování efektivity)

- a. Vytvoření metodiky pro stanovení kalkulace a způsobu stanovení cen za poskytované služby
- b. Návrh na optimalizaci poskytovaných služeb
- c. Návrh metodiky, kritérií a metrik pro průběžné vyhodnocování efektivity poskytovaných služeb
- d. Procesní nastavení způsobu vyhodnocování efektivity poskytovaných služeb, včetně ověření možností automatizace procesu
- e. Doporučení pro úpravu manažerského řízení organizace
- f. Manažerské shrnutí

3. SOUČINOST ZE STRANY ZADAVATELE:

- Poskytnutí informací k jednotlivých službách poskytovaných organizací zahrnující:
 - Katalog služeb
 - Dostupná data ze CRM a Billing systému
 - Data pro výpočet nákladovosti (CAPEX, OPEX náklady atd.)
 - Data o příjmech za poskytované služby ve struktuře dle poskytovaných služeb
- Součinnosti pro realizaci výzkumů, rozhovorů v rámci organizace a/nebo s vybranými uživateli služeb
- Součinnost relevantních zástupců organizace

4. OČEKÁVANÉ VÝSTUPY VEŘEJNÉ ZAKÁZKY:

- Analýza poskytovaných služeb (nákladů, výnosů, přínosů, tržního potenciálu, životního cyklu služeb)
- Stanovení metodiky, kritérií a metrik pro zhodnocení portfolia poskytovaných služeb
- Popis životního cyklu poskytovaných služeb a kategorizace služeb
- Vyhodnocení poskytovaných služeb a návrh na optimalizaci jejich poskytování
- Metodika pro vyhodnocování efektivity služeb a její procesní nastavení

5. ČASOVÝ HARMONOGRAM

Zadavatel očekává, že předmět plnění bude dokončen nejdéle do 6 měsíců od účinnosti smlouvy.

- Analytická část bude dokončena do 4 měsíců od účinnosti smlouvy
- Návrhová část bude dokončena do 6 měsíců od účinnosti smlouvy

6. PŘEDPOKLÁDANÁ HODNOTA VEŘEJNÉ ZAKÁZKY:

Maximální cena veřejné zakázky nepřesáhne **2 mil. Kč bez DPH**.

7. PROKÁZÁNÍ TECHNICKÉ KVALIFIKACE:

A) Požadavky na významné služby

Zadavatel požaduje doložení seznamu významných služeb, a to minimálně v rozsahu zpracování **3 obdobných služeb v posledních 5 letech** před zahájením tohoto výběrového řízení v celkovém objemu alespoň 1 500 000 Kč bez DPH.

Obdobnými službami se rozumí analýza přínosů a nákladů (cost-benefit analýza), produktová analýza nebo evaluace zaměřená na vyhodnocování efektivity organizace a její činnosti.

B) Požadavky na členy realizačního týmu

Zadavatel požaduje pro potřeby realizace předmětu plnění vytvoření realizačního týmu. Uchazeč doloží pro potřeby nabídky strukturované životopisy, ze kterých vyplýne splnění dále uvedených požadavků:

Vedoucí realizačního týmu – projektový manažer

- Vysokoškolské vzdělání (magisterské nebo inženýrské)
- Platná certifikace projektového řízení na úrovni Prince2 / PMI, PMP nebo obdobná
- Platná certifikace Lean Six Sigma na úrovni Green Belt nebo obdobná
- Vedení alespoň 5 projektů za poslední 3 roky v celkovém rozsahu min 2 mil. Kč ve veřejném, neziskovém nebo akademickém prostředí
- Celková praxe alespoň 10 let

Finanční specialista – člen týmu

- Vysokoškolské vzdělání (magisterské nebo inženýrské)
- Praxe v oblasti podnikových financí a/nebo manažerského účetnictví.
- Zkušenosti s analýzami nákladů a přínosů
- Celková délka praxe alespoň 10 let

Produktový specialista – člen týmu

- Vysokoškolské vzdělání (magisterské nebo inženýrské)
- Praxe v oblasti produktové analýzy/strategie, provádění optimalizace produktového portfolia, stanovení nákladových cen, dopadové analýzy na příjmy organizace.
- Celková délka praxe alespoň 10 let

The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that every sale, purchase, and transfer must be properly documented to ensure compliance with tax laws and to provide a clear audit trail. This includes recording the date, amount, and nature of each transaction, as well as the names of the parties involved.

In addition, the document highlights the need for regular reconciliation of accounts. By comparing the company's internal records with bank statements and other external sources, discrepancies can be identified and corrected promptly. This helps to prevent errors and ensures that the financial statements are accurate and reliable.

Furthermore, the document stresses the importance of keeping all financial records for a sufficient period of time. This is necessary to allow for the review and audit of the company's financial performance. It also provides a historical record that can be used for various purposes, such as analyzing trends and making informed business decisions.

Finally, the document concludes by reminding the reader that maintaining accurate financial records is not only a legal requirement but also a key to the success of any business. By following these guidelines, companies can ensure that they are always up-to-date and ready for whatever challenges the future may bring.









